

L'entraide et la collaboration au service de la cybersécurité de la SupplyChain Aérospatiale et Défense, un livre blanc par BoostAeroSpace

BoostAeroSpace, filiale des industriels européens Airbus, Dassault Aviation, Safran et Thales, publie en partenariat avec Sopra Steria un livre blanc sur la cybersécurité de la SupplyChain Aérospatiale et Défense. Grâce à l'expertise de BoostAeroSpace et son programme AirCyber, ce guide, destiné aux PME, ETI et Grands Comptes du secteur Aérospatial et Défense dresse un panorama des enjeux de la cybersécurité pour les acteurs de la SupplyChain et propose des recommandations et des outils pratiques pour améliorer sa cybersécurité. Neuf membres du programme AirCyber et plusieurs experts ont également enrichi ce livre blanc de leurs expériences.



A l'issue de 4 ans de déploiement du service AirCyber, ce livre blanc est né de la conviction que le risque cyber s'impose aujourd'hui pour toutes les entreprises, notamment dans le secteur de l'Aérospatial et de la Défense. Dans cet environnement très connecté, chaque maillon de la chaîne doit être sécurisé pour assurer la sécurité de tous. Un constat partagé par les grands industriels de la filière, qui, après avoir sécurisé leur périmètre, s'attellent depuis plusieurs années à sécuriser l'ensemble de leur SupplyChain et lui conseiller des approches adaptées sous l'angle de la « collaboration cyber ».

« Personne ne peut lutter seul contre les cyber menaces. »



« La SupplyChain peut être considérée comme le talon d'Achille de toute organisation. À nous de prouver le contraire, de définir le "masterplan" cyber de cette chaîne de sous-traitance, notamment via l'initiative d'AirCyber, qui est la bienvenue et prometteuse. ». Tels sont les mots de Pascal ANDREI, Chief Security Officer chez Airbus.

Un message relayé dans toute la SupplyChain, notamment chez les fournisseurs de 1^{er} rang: « Au mantra "tous connectés, tous concernés, tous responsables", il faut ajouter : "lorsque chaque maillon se renforce, c'est toute la chaîne qui gagne !" ». Extrait de la préface de Stéphanie BUSCAYRET, Chief Information Security Officer chez Latécoère.

Pour cela, BoostAeroSpace, dont la mission est de créer une cohérence filière à travers un rôle transverse de gouvernance et de création des solutions digitales collaboratives adaptées, a mis en place avec ses fondateurs le programme AirCyber, pour renforcer et homogénéiser le niveau de protection cyber de la filière. Ce dispositif vise à rendre la cybersécurité accessible à tous, indépendamment de la taille du fournisseur, en offrant des services personnalisés, adaptés, et un partage d'expériences et de matériels via une communauté active.

« La SupplyChain industrielle, une cible de premier choix, un asset vital pour la filière Aérospatiale et Défense »

Dans ce livre blanc, le lecteur pourra dans un premier temps en apprendre davantage **sur les enjeux que représente la cybersécurité de la SupplyChain**, ainsi que ses spécificités. En effet, la vulnérabilité des PME face aux cyberattaques, le contexte industriel, et les spécificités de l'environnement Aérospatial et Défense, créent un terrain très favorable aux attaques cyber. Ces notions permettent ensuite de **mieux appréhender les risques, et surtout les impacts pour l'entreprise**, qui peuvent être financiers, mais aussi logistiques, de réputation, juridiques, humains...

Lors de l'application concrète des préconisations et des bonnes pratiques en entreprise détaillées dans le livre blanc, souvent l'entreprise se heurte sur le terrain à des « **réticences** » internes – « *Je ne suis pas concerné* », « *Je n'ai pas d'argent à consacrer à cela* », « *c'est trop compliqué !* » ... Le lecteur pourra donc également trouver **des arguments précis et des conseils d'experts pour surmonter les premières réticences**. Ainsi, Benoit David, responsable industriel pour Böllhoff Gillis, souligne l'apport du programme AirCyber à la prise de conscience : « *Nous n'avons pas un véritable expert de la cybersécurité présent sur site. Ce programme nous permet au moins de prendre conscience d'un certain nombre de sujets et de mettre en place des actions correctives avec l'aide de prestataires si nécessaire.* ».

Un message-clé réaffirmé dans tout l'ouvrage : « **Pour renforcer sa cybersécurité, l'essentiel est d'entamer la démarche, d'y aller progressivement, et d'avancer avec régularité.** »

BoostAeroSpace a aussi souhaité faire de ce livre blanc **un guide pratique** pour les entreprises de la SupplyChain à différents niveaux de maturité cyber. Pour ses premiers pas dans la protection de son système informatique, le lecteur retrouvera **des conseils pour structurer et faire évoluer son plan d'action** ainsi que des **recommandations de sécurité incontournables**, issues des experts intervenant dans le programme AirCyber et des différentes publications d'organismes comme l'ANSSI, qui publie régulièrement des conseils pour les PME.



Afin d'accomplir sa progression cyber, le lecteur découvrira également, **à travers AirCyber, les services mis en place dans la filière** pour accompagner les fournisseurs dans leurs démarches : catalogue collaboratif de solutions, l'outil d'analyse de maturité et de pilotage cybersécurité, ainsi que la communauté en ligne et ses nombreuses ressources : événements physiques et en replay, documentations, vidéos de sensibilisation, etc.

« *La cybersécurité, c'est un domaine qui est tellement vaste et où il est difficile de poser des jalons, de savoir à quel moment on est bien situé ou pas, et le fait d'avoir un programme qui vous dit "Là vous êtes à peu près à tel niveau, il vous reste encore ça à faire" ça aide beaucoup en fait.* » confirme Jean-Christophe Vaussier, responsable informatique pour Maugars Industrie.

« **La crise cyber, vécue sur le terrain.** »

Même si l'on souhaite toujours qu'elle n'arrive jamais, **la crise cyber est un risque auquel il faut se préparer** pour être prêt à y répondre efficacement. « *L'organisation va subir un choc et se retrouver immédiatement comme en ébullition quand il y a une crise. Les premières heures sont extrêmement stressantes pour les équipes opérationnelles, on a des sueurs froides* » confirme Fabien Galle, d'Asteelflash.

C'est pourquoi le livre blanc rappelle **les bonnes pratiques pour se préparer à l'éventualité de la crise**, ainsi que **celles à adopter durant la crise** et enfin, les actions à mener pour tirer des leçons de cette dernière.

Tout au long de cet ouvrage, les outils collaboratifs, les témoignages de membres et les contributions d'experts rappellent aussi que **la communauté**, au travers des échanges, des initiatives partagées ou des programmes collectifs, **peut insuffler une dynamique favorable, et encourager toutes les entreprises, quelle que soit leur taille, à se lancer, en étant bien accompagnées**. Et pour cela, **le programme AirCyber est à leurs côtés pour encore longtemps**. Romain Bottan, CISO BoostAeroSpace et Directeur du programme AirCyber, donne une direction claire : « *AirCyber doit perdurer, grandir et s'améliorer sans cesse au service de nos industriels.* »

Cap sur la sécurisation de toute la filière !